



PROJEKTRAPPORTERING



Formål

Formålet med dette værktøj er at sikre, at virksomhedens projekter afrapporteres efter en ensartet metode. Det giver virksomhedens ledelse overblik over eventuelle indsatsområder, og sikrer fremdrift på virksomhedens supply chain innovationsprojekter.

Deltager(e)

Projektledere, supply chain ledelsen og topledelsen.

Anvendelsestidspunkt

Dette værktøj skal anvendes kontinuerligt, og bør udarbejdes med faste intervaller fx hver uge, hver 14. dag eller hver måned. Der bør ikke gå mere end én måned mellem hver rapport.



Fremgangsmåde

Der er tale om et rapporteringsværktøj til projektets styregruppe, projektgruppe og interessenter. En sådan rapport kan ligeledes kaldes fremdriftsrapport, og status kan eksempelvis vises vha. smileys eller farver.

Figur 10 | Eksempel på illustration af projektstatus



Herunder er der listet eksempler på elementer i en sådan rapport. Listen skal ikke ses som udtømmende, men skal læses som inspiration.

1. Fremdrift på projektparametre

- Projektet i forhold til planen (leveranceoverholdelse)
- Ressourceallokering
- Kvalitet i leverancer
- Risici
- Økonomi

2. Generel beskrivelse af projektstatus

- Sket siden sidste rapport
- Ting der kræver speciel opmærksomhed/ledelsesfokus

3. Milepæle

- Hvilke milepæle er nået?
- Hvilke er ikke nået, og hvad bliver der gjort for at indhente det?

4. Økonomi

- Hvor mange penge er brugt til d.d. i.f.t. budgettet?
- Hvis der er brugt for meget, hvilke tiltag vil så blive iværksat?

Det er væsentligt, at afvigelser fx i forhold til budget, milepæle eller andet, forklares og begrundes således, at det for styregruppen og ledelsen er muligt at anvende informationerne i deres beslutningsgrundlag.



Fordele

Fordelen ved anvendelse af dette værktøj er, at det giver et overblik over statusen på virksomhedens supply chain projekter, og dermed input til prioritering af ressourcer. Samtidig sikrer det ledelsesmæssig fokus og ressourcestyring.

Output

Outputtet er et overblik over den konkrete status på virksomhedens supply chain innovationsprojekter.